



美中工商協會
CHINESE CEO ORGANIZATION
www.chineseceo.com

Newsletter

会员通讯

2012/10/30 Issue 3 2012 年第三期

Editor: Gene Chang

Editor: Gene Chang

CEO 中国行特刊 Special Edition

➤ Editor's Notes 编者按

应国务院侨务办公室、上海市人民政府和江苏省人民政府邀请，陆诚会长日前回国参加了“2012·相聚长三角——海外高层次人才活动”，分别对上海市、常州市、镇江市、扬州市、昆山市及南通市等地进行了考察访问，与当地政府及有关企业部门进行了深度交流和接触，并参与了各地“海外高层次人才论坛”的多场研讨会。

十月十九日，美中工商协会在西来大学举办了一场 CEO 中国行专题午餐会，陆诚会长在午餐会中与部分与会会员们分享了本次中国行的心得和感受。为了让更多的会员们了解这次中国行的情况并为会员们提供更详细的活动资料，以帮助会员们了解长三角地区的情况和中国目前经济发展的一些重要方向，我们特别为大家准备了本

辑特刊。在此也特别感谢陆诚会长提供了全部资料。

➤ 长三角地区的概况

长江三角洲指长江和钱塘江在入海处冲积成的三角洲。包括江苏省东南部和上海市，浙江省东北部。是长江中下游平原的一部分。面积约五万平方公里。在经济上指以上海为龙头的江苏、浙江经济带。统计数据表明，长三角地区占全国土地的 1%，人口占全国 5.8%，创造了 18.7% 的国内生产总值、全国 22% 的财政收入和 18.4% 的外贸出口。



2011 年长三角城市全国经济 GDP 总量排名

上海市	19195.69 亿元	增长 8.2%
苏州市	10716.99 亿元	增长 12.0%
杭州市	7011.80 亿元	增长 10.1%
无锡市	6880.15 亿元	增长 11.6%
南京市	6145.52 亿元	增长 12.0%
宁波市	6010.48 亿元	增长 10.0%
南通市	4080.22 亿元	增长 12.1%
常州市	3580.42 亿元	增长 12.2%
绍兴市	3291.23 亿元	增长 10.5%

嘉兴市	2668.06 亿元	增长 10.6%
扬州市	2630.30 亿元	增长 12.2%
泰州市	2422.61 亿元	增长 12.1%
镇江市	2310.40 亿元	增长 12.3%
湖州市	1518.83 亿元	增长 10.8%
舟山市	765.3 亿元	增长 11.3%

上海市概况

上海，中国第一大城市，四大直辖市之一，中国国家中心城市，国际经济中心、国际金融中心、国际贸易中心和国际航运中心。上海位于中国大陆海岸线中部长江口，拥有中国最大外贸港口和最大工业基地；隔海与日本九州岛相望，南濒杭州湾，西部与江苏、浙江两省相接；上海港货物吞吐量和集装箱吞吐量居世界第一。上海是一座新兴的旅游城市，有深厚近代城市文化底蕴和众多历史古迹，举办过世博会。江南的传统与移民带入的文化融合，逐渐形成了特有的海派文化。上海已成为国际大都市。



上海全市面积为 6340.5 平方公里；截止 2010 年，上海城镇人口占总人口 89.3%，城镇化水平居全国首位；常住人口 2302 万，其中户籍人口 1412 万。2011 年全市 GDP 19195.69 亿元人民币，人均 GDP 82,560 元人民币。2012 年全国 35 个主要城市总部经济发展能力排行榜(2012)上海位列第二。

南通市概况

南通，三面环水，成准半岛形状，全市总面积 8001 平方公里，辖海门、启东、如皋 3 个县级市，海安、如东 2 个县，通州、崇川、港闸 3 个区和南通经济技术开发区。市情特点可以概括为“四口、七乡”，“一山一水一人一城一桥”。

“四口”即海口、港口、出口和人口。一是海口。南通地处长江入海口的北翼，素有“江海门户”、“扬子第一窗口”之称。二是港口。南通集“黄金水道”和“黄金海岸”优势于一身，南通港位列全国沿海港口十强，是国家一类开放口岸、国家主枢纽港、上海国际航运中心组合港的主要成员。深水海港洋口港于 2008 年实现通航。三是出口。南通是我国首批沿海对外开放城市之一，经济外向度较高，进出口总额占全市经济总量的 40% 以上。四是人口。南通人口密度为全国地级市之最，达到每平方公里 972 人。人口素质较高，产生了以著名数学家杨乐为代表的 30 名“两院”院士。

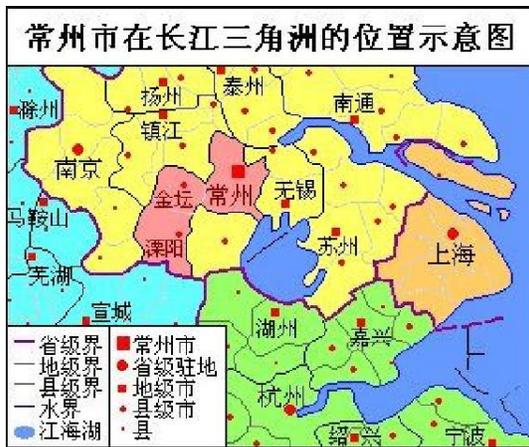


“七乡”即闻名全国的“纺织之乡、建筑之乡、教育之乡、文博之乡、体育之乡、长寿之乡、平安之乡”。南通市中国近代民族工业的发祥地之一，纺织工业是南通的“母亲工业”和支柱产业；是江苏省命名的“建筑强市”，建筑业在经济总量、施工能力、质量水平、市场覆盖等方面都处于全国领先地位；基础教育质量一直处于全国领先地位，高考 600 分及 650 分以上人数等多项指标连续多年列江苏第一；共有各类博物馆近 30 座，环濠河行程了以博物苑、纺织博物馆、沈寿艺术馆等为代表的文博馆群；共培育出 14 位世界冠军，其中 5 为奥运冠军，被国家体育总局

局誉为“世界冠军的摇篮”；为全国三大长寿区域之一；全市刑事案件发案率江苏省最低。

常州市概况

常州，简称常，别称中吴、龙城，雅称“江南明珠”，地处鱼米之乡，位于江苏省南部的太湖流域水网平原，长江三角洲中心地带，北携长江，南衔太湖，东望东海，与上海、南京、杭州皆等距相邻，扼江南地理要冲，是长三角乃至华东地区的交通枢纽；与苏州、无锡联袂成片，构成了传统意义上的苏南三市（江苏的吴文化地区），即苏锡常都市圈。常州夜景一隅古人形容常州“上通京口，下引姑苏，襟江带湖，形胜甲于东南”，故被称为“三吴襟带之邦，百越舟车之会”。因常州曾辖武进、阳湖、无锡、金匱、宜兴、荆溪、江阴、靖江八县，所以又被誉为“中吴要辅，八邑名都”。古城常州素以风景秀雅，崇文重教，经济发达，交通便捷而著称，是近代民族工商业的发祥地，也是科教、创新、文化创意和旅游观光的名城。工商比翼、民营活跃是常州经济的传统亮点；数字动漫、先进装备制造、电子信息、生物医药、新能源与环保、新材料等是常州经济的优势产业。



镇江市概况

镇江拥有 3000 多年悠久的历史积淀，是全国重要的旅游观光城市。镇江市位于江苏省南部，长江三角洲北翼中心，长江与京杭大运河唯一交汇枢纽，素有天下第一江山之美誉。



因其地位雄势、扼守长江，故名“镇江”，自古即为江河南北之商埠重地；是南京都市圈核心层城市，苏南经济板块重要成员；北接扬州，南邻常州，西衔南京，是江苏南北之交通中枢。人称“苏南的苏北，苏北的苏南”。

镇江拥有 6 所以工科为主的高校，在校学生 8.66 万人。同时，还有 20 多所中等专业学校。另外，镇江还拥有 27 家专业科研开发机构，29 家博士后工作站；国家级、部属研究院（所）3 个，博士点 36 个，硕士点 75 个，各类专业技术人员 39 万多人。

扬州市概况

扬州，中国历史文化名城。地处江苏省中部，长江下游北岸，江淮平原南端，是南京都市圈和上海经济圈的节点城市，国家重点工程南水北调东线水源地（三江口、江都水利枢纽）。向南接纳苏南、上海等地区经济辐射，向北作为开发苏北的前沿阵地和传导区域，素有“竹西佳处，淮左名都”之称。扬州的建城历史可至公元前 486 年，是联合国人居奖城市、中国人居环境奖城市、国家环境保护模范城市、中国和谐管理城市、中国文明城市、中国森林城市。

扬州经济技术开发区始建于 1992 年。开发区区内设有出口加工区、太阳能光伏产业基地、半导体照明产业基地、汽车装备产业基地、港口物流园区等特色园区，基本形成了以 LED、TFT—LCD 为重点的电子信息、太阳能光伏、汽车装备、港口物流等主导产业；有朴席生态新城、扬州“第二城”、南部临港新城区等商务、休闲、生活配套区，投资者创业投资、兴业经商皆能各得其所；有新光源公共服务中心，标准检测中心、设施共用中心、研发协作中心、创业孵化中心等

8 大系统运转高效；有江海学院等高级技术学校，人才资源丰富，技术支撑有力。

➤ 照片集锦

➤ 昆山市概况

昆山地处江苏省东南部、上海与苏州之间，北至东北与常熟、太仓两市相连，南至东南与上海嘉定、青浦两区交界，西与苏州工业园区、苏州市吴江区接壤，目前是江苏省 3 个试点的省直管县（市）之一。东西最大直线距离 33 公里，南北 48 公里，总面积 927.68 平方公里，其中水域面积占 23.1%。昆山是“百戏之祖”昆曲的发源地，是中国大陆经济实力最强的县级市，连续多年被国家统计局评为全国百强县之首。2010 年 9 月，昆山与维也纳、新加坡等 5 个城市一起获得该年度的联合国人居奖。

昆山是中国大陆经济实力最强的县级市，连续多年被国家统计局评为全国百强县之首。近年昆山还凭借雄厚的综合实力蝉联福布斯中国最佳县级城市第一名。昆山交通便捷、教育发达、国际化水平高。2011 年昆山全市完成 GDP 达 2530 亿元，按常住人口 164 万计算，人均 GDP 相当于 23000 美元，按全市户籍总人口 71.13 万人计算，人均 GDP 相当于 56000 美元，财政收入 600 亿元，一般预算收入 200 亿元，工业总产值 8000 亿。



花桥（昆山）经济开发区地处苏沪交界处，大城际交通体系构筑了立体便捷的交通网络，凸显花桥与上海的“同城效应”。目前已累计引进现代服务业项目 500 多个，总投资超 500 亿元，初步形成了服务外包、总部经济、物流展示、商贸服务四个产业集群。花桥连续两年被授予“中国十大最佳服务外包园区”称号。



上海黄浦江游览



东方明珠电视塔



“智慧城市”上海咨询会



海外学人相聚上海



在昆山参观昆曲表演中心



江苏省侨办孙彬 副主任



昆山研讨会



结识海外专家教授



国侨办于建明副司长



常州科技经洽会代表合影

➤ 新闻资讯

● 上海智慧城市建设显成效四项指标领先全国

在上海，乘客在公交站点候车时，可通过电子站牌知道下一辆公交车的位置。涉及教育、医疗、行政、建筑等多方面的上海“智慧城市”建设一年来成效显著。

9月6日，上海市政府举办新闻发布会。相关人士在会上透露，上海市光纤到户覆盖能力和用户规模、WLAN覆盖密度、城域网出口带宽和高清片源高清电视高清IPTV用户数创下“四个国内第一”。

上海经济和信息化委员会副主任刘健表示，第一个领先是上海光纤宽带网的建设，目前已经覆盖650万户，占全市家庭宽带用户数接近40%。除了中心城区和郊区城镇化地区全部覆盖之外，下一步重心是郊区的其他地区，最终的目标是640平方公里的全覆盖。

第二个领先是无线局域网的覆盖面和覆盖密度。目前，全市已有1.7万个场所覆盖局域网。同时，该市正在加快推进公共场所无线局域网的覆盖，年内拓展到300处，明年总的目标是达到450处。

第三个领先是上海城域网的出口带宽和互联网的国际出口带宽。

第四个领先是上海高清电视和高清IPTV的用户数。

据报道，整个上海智慧城市建设得到了国内外一大批企业广泛的关注和积极参与。目前，上海市信息服务业发展保持持续增长势头，上半年实现经营收入1713.14亿元，同比增长18.5%。此外，智能应用广度、深度不断拓展，例如泛长三角区域的江苏、浙江等五省和上海市实现高速公路ETC（不停车收费）互联互通。

此外，上海已在16个街镇开展了智慧社区试点等。

● 常州科技经洽会引资35.3亿美元

江苏省常州市商务局公布了2012中国常州科技经贸洽谈会成果：本次科技经贸洽谈会参会客商达到1121名，其中新客商占参会客商人数的近80%。累计签约外资项目36个，总投资达到35.3亿美元，协议注册外资16.2亿美元。

2012中国常州科技经贸洽谈会，以“产业合作，互利共赢”为主题，通过举办主题活动和专题活动相结合、产业展示和项目推介相结合的方式，充分展示了常州产业经济、城市建设、民生改善、社会进步取得的积极成果，推动了项目合作、产品外销、成果转化和人才引进。

洽谈会期间举行了7大专题活动，分别为第五届中美绿色能源论坛暨2012中国(常州)智慧城市产业对接会、常州精品地块城市综合体推介会、中国开发区创新合作大会、常州机器人及智能制造装备技术国际论坛暨成果发布会、常州半导体照明(LED)产业交流对接会、中外商会看常州暨溧阳投资合作说明会、2012创业之桥——第九届海外人才常州创新创业洽谈会。

本次洽谈会的项目质量高，签约项目平均投资规模达到9812万美元，其中，蒂森克虏伯、普利司通等世界500强企业在洽谈会上正式签约。另外，项目涉及先进装备制造、新能源、新材料、生物医药和现代物流等多个产业领域，均为常州重点发展和扶持的产业，特别是德国朗盛正式签约在常州市设立研发中心，体现了宽阔的引资领域。同时项目规模也比较大，总投资超亿或近亿美元项目达到20个，最大的项目总投资达到4.5亿美元。

● 昆山成为 2012 中国最佳县级城市

全球著名财经媒体《福布斯》中文版日前举办中国县级城市投资与发展论坛，并且发布了 2012 年中国最佳县级城市排行榜，昆山排行榜第一。

今年的论坛以“新产业革命与中国制造”为主题，全国各地 17 个上榜城市的领导、20 多位著名科学家、跨国公司高层、技术创新企业家、知名风险资本投资家等，围绕着“即将到来的产业革命”、“新兴产业的创新机会”、“驾驭变化、布局未来”、“资本与产业革命共舞”等话题，展开了深入的探讨，并对中国领先的县级市跟踪国际上新兴的制造业革命、实现转型升级提出了中肯的建议。

《福布斯》中文版总编辑周健工表示：“今年之所以选择‘新产业革命与中国制造’这样一个主题，主要因为民营制造业是中国县域经济的支柱，而过去的一年由于国内外经济增长放缓，民营制造业受到较大影响。与此同时，国际上开始出现一些新技术革命的迹象，即数字技术与传统制造业的结合在加快，这对中国民营制造业的转型升级有借鉴意义。”

在今年的中国最佳县级城市排行榜上，共有江苏、浙江、山东、福建、广东、河北等 6 个省份的 30 个县级城市入选。其中，江苏入选最多达 9 家，其次是浙江和山东，分别都有 8 家入选。江浙地区的县级市垄断了前 10 名，尤其是苏州市，其 5 个县级市全部位居前 10 名。昆山连续第四年保持了第一的位置，昆山的人才指数、城市规模指数排名、创新指数都保持了较高的水平。

郡县治则天下安。县级市是整个中国经济的基本单位，是民营经济发展特别活跃的区域。县级市与其靠近的大中城市共同构成中国城市化的主力，具有巨大的消费潜力和资源优势。县级市创造了最多的就业，积聚了中国优秀的民营企业家，也在吸引着越来越多的创业者。许多县级市已成为国内外知名品牌的发源地、聚集地和诸多海内外上市公司、民营企业领袖的诞生地。经济中心城市辐射范围内的县级市也日益成为跨国公司及国内大中型企业的必争之地，一批县级市已经成为跨国公司深耕中国、延伸触角的发展首选，而一些省份的强县发展模式，令其县级市的经济能级不断提升，甚至超过了一些省会城市。

据中国经济网记者了解，《福布斯》自 2003 年登陆中国以来，长期关注中国的城市化

进程及城市的可持续性发展。在著名的“福布斯中国大陆最佳商业城市”的基础上，《福布斯》中文版于 2009 年首次在中国大陆发布“福布斯中国大陆最佳县级城市排行榜”，并创办年度“福布斯中国县级城市投资与发展论坛”。

► 随笔游记

● 浮光掠影江苏行·镇江

作者：寒江

从扬州到镇江，一江之隔，江是长江，一桥之隔，桥是气势恢弘的润扬长江大桥。

我们的大巴经过大桥时，当地领导向大家说起了一段有关大桥名字的趣闻佚事。当年建造这一座桥，取名是非常头痛的事。起初叫“镇扬”，取镇江与扬州的头一个字，表示此桥是两地中轴，是“连心桥”。扬州人细而思之，感觉不对，如此一来，扬州岂不是要给镇江镇住了。镇江人则十分欢喜。双方僵持不下，扬州人只好写信直至北京。结果在中央担任高官的某扬州老乡，大笔一挥，写下“润扬”二字。自此，这桥就成了“润扬长江大桥”。扬州人似乎松了一口气，而镇江人也心中暗喜，“润扬”，“润扬”，扬州还得靠镇江去滋润呀。我怀疑此说的真实性。且不管如何，说着说着，它就给人们的行程平添了一缕别样的乐趣，也挺有意思的。

镇江是此番江苏行的第二站。对镇江了解不多，只知道它“多山多名人”，很有一些历史和文化。

扬州在北，镇江在南。如果以长江为分界线，那么，镇江则是地地道道的“江南”了。镇江已有 3000 多年建城史，远比扬州来得悠久。西周时为宜封地，春秋时名朱方，宋徽宗政和三年（1113 年）为镇江府，此后，“镇江”一名沿袭至今。镇江城，枕山濒江，素有“城市山林”之谓。

从旅游层面讲，镇江不如扬州，更不如浩浩大大的南京城。但它也不乏令人心仪的好去处，它的“四山、四塔、四第一”逐渐响亮，或许是沾了南京和扬州的光吧。

“四山”，是绮丽的金山、雄伟的焦山、险峻的北固山和神秘的南山；“四塔”，是江天禅

寺的慈寿塔、甘露寺的卫公铁塔、西津古渡的昭关石塔和鼎石山的僧伽砖塔；“四第一”有些夸张，也有些不可思议，它是北固山“天下第一江山”、中泠泉“天下第一泉”、多景楼“天下第一楼”和凌云亭“江山第一亭”。

因了“白娘子”的故事，我们去了金山。我们要去看一看与杭州很有些渊源的“金山寺”。

宋代沈括有诗云：“楼台两岸水相连，江南江北镜里天。芦管玉箫齐送夜，一声飞断月如烟。”金山四面环水，江水如镜，江天相连。乐声悠扬，夜色伴送。诗人如痴如醉，沉浸在月夜山水的美好画图中。我们就是怀抱着如此诗情画意，走进金山。

金山位于镇江市西北，是一座小巧玲珑的山，海拔仅为44米。古金山是屹立于长江中流的岛屿，恰似“江心一朵芙蓉”。“金山绮丽寺裹山”，山寺相拥，浑然一体，钟鼓齐鸣，香火不绝。多少禅意，萦绕着佛界的悠然与清静。

金山寺，也即“江天禅寺”。这“江天禅寺”据说是康熙帝于清康熙二十五年（1686年）随太后到此游玩，陶然间一时兴起，挥毫题写。始建于东晋明帝时，距今有1600多年。禅寺的主体建筑自然是大雄宝殿，很是气宇轩昂。穿越宝殿拾级而上，是“夕照阁”。再向上，南面正中是“观音阁”，阁内藏有金山寺名贵文物，其中周鼎、铜鼓、玉带和金山图为“金山四宝”。继续向上，便见高达36米的“慈寿塔”。这是一座很有些年头和来历的砖木结构塔，原塔清初毁于火，眼前的“慈寿塔”1989年重修，八面七级，精巧华丽。它矗立在金山顶上，巍峨壮观。游人登临其上，极目远眺，北面长江如飘带飞舞，南面市区人烟稠密车流如潮，尽显都市繁华。

自慈寿塔西下，有一“白龙洞”。这也是著名神话小说《白蛇传》的原形所在地。导游对我们说：“你入其洞，大水一冲，十分钟就到杭州”。我们都笑了。

金山是水陆法会的发源地之一。水陆法会，是法界圣凡冥阳水陆普渡大斋盛会的简称，也叫水陆道场，形成于汉代，宋代时广为流传。它是中国佛教法事中最隆重的一种盛会，主要内容有礼佛教忏、诵经设斋和追荐亡灵。

书刚从“金山”小店购得，是《江南名城——镇江》。“镇江多山多名人”，游了金山就知道了这里的山皆“小家碧玉”，秀气有余，雄浑不足。而名人，究竟又有哪些？便执了书本字里

行间细细搜索起来。一搜吓一跳。镇江真的是名人辈出，藏龙卧虎之地。

在这里，我不吝笔墨，罗列几位，权当纪念吧：孙权（182——252），东吴开国皇帝；刘裕（363——422），南宋王朝开创者；朱元璋（1328——1398），明朝开国皇帝；葛洪（284——364），晋代著名炼丹家；祖冲之（429——500），数学先驱；刘勰（约465——532），南朝文学评论家；茅以升（1896——1989），“桥梁之父”。

镇江，它是历史的，它也是文化的。

告别镇江的时候，我想起了辛弃疾老先生的句词：“何处望神州？满眼风光北固楼”，禁不住思绪万千。

• 南通随笔

作者：江海

南通有一山（狼山）、一水（濠河）、一人（张謇）、一桥（苏通大桥）之说，它被称之为“近代中国第一城”。南通是一个巨大的博物馆，丰厚的文化底蕴、唯美的风景名胜都让你品味无穷。

（一）品味狼山

到南通首先来狼山，长江两岸千山万壑名胜无数，而南通狼山则是由海溯江的第一座名山，被称为江海第一山。南通的山不高，也就100多米。但山不在高，有仙则名。狼山是佛教西方三圣之一的大势至菩萨的道场，山上还供奉着惟一身披龙袍的大圣菩萨，这里终年香火旺盛，游人如织，因此，狼山位列佛教八小名山之首。狼山上有法乳堂、幻公塔、白雅雨烈士墓、大观台、广教寺等景点。

登临狼山，看大江东去，巨桥横跨，百舸争流，水天一色，心念高远，仙山圣境之旅，心旷神怡。

（二）观赏园博园

下了狼山就去观赏园博园，它在狼山风景名胜区内，园区涵盖着黄泥山、马鞍山两山，与狼山、军山、剑山遥相呼应，是全方位展示江苏园

林精品，促进江苏园林繁荣发展的传世之作。园区依山傍水，动静结合，各景点错落有致，造型各异：有集生态功能与现代科技于一体的膜结构温室；有波光涟漪、清澈如镜的人工湖；有令人产生奇思妙想，既能喷水、喷雾又能喷火的水景喷泉；有风格迥异、造型优美的二十四桥；有充满南通风情和地方民居特色的渔村唱晚；有供游人休闲消遣的茶语精舍；还有供游人亲水赏景的临江栈道……景色宜人，风景如画。

无论从哪方面来看，园博园都较好地实现了绿色、生态、环保、科技的规划思想，与朋友信步走在园内，观赏这个集园林、科技、艺术与生态于一体的新型综合性景区，充分体会到具有现代园林的造林艺术特征和强烈的时代感。

（三）夜游濠河

来南通，一定要抽点时间去游一游濠河，而且一定要是夜游。在灯光璀璨的夜晚，让思绪在濠河的夜色里摇曳、游荡。濠河环绕整个南通城，被誉为“少女脖子上的翡翠项链”，是南通的骄傲。南通人民也为有这一条历史悠久、风景优美、国内现已罕见的濠河而自豪。整个濠河弯曲迂回，绕通城流动，水城一体，南通成为“水包城，城包水”的具有独特景观和绚丽风貌的城市。

如果可能，不妨与友人一起租条小艇，开着小艇绕濠河转一圈，看流光溢彩的灯光把濠河打扮得像一颗明珠，特别美。小艇悠悠的向前游着——两岸旖旎的风景向后退。如果运气够好的话，还能看到鱼从水跃起。

（四）苏通大桥和南通

苏通大桥通车后，天堑变通途。在大桥南站登上城际公交线路崭新的大巴。汽车转着圆形大弯，像跳圆舞曲的绅士般通过引桥。

大桥威武，给人安全感极强。桥上禁止行人和摩托车通行。禁止停车。汽车在桥上鱼贯滑行，和桥下流水比拼速度。两座高耸入云的桥塔之间的拉索群，像是置放在天地之间的竖琴，天当幕布，地当舞台，太阳是灯光师，江风为之伴奏，江水为之拍节，弹奏出穿云裂帛的乐章。

南通是座历史文化名城，至今保存着历经千年的古城体系。濠河护城河清冽激湍，团团包住端方四正的古城廓。沿河两岸垂柳依依，处处名

胜珠玑。钟楼，谯楼，兴国观，城隍庙等保存完好的古迹，全都向游人免费开放。文峰塔下，拱桥前面，河面开阔，形如湖泊。周遭渔翁点缀，恍如太公神情。屡经枝叶筛选过的阳光，飘动在水面上象金箔一样诱人。我们好像走进了历史的照片之中，只想张开双臂，捕捉这些唯美的画面。

（五）张謇与南通

漫步于古城中心的环城南路上，看到接二连三的遗址碑上镌刻着张謇的大名。张謇，这位清朝末年的状元，这位中国近代史上最著名的实业家，教育家，他和南通的太多太密切的关联，奠定了他在南通的特殊地位。

在张謇电气公司遗址碑旁，张先生手植的塔松依旧葱茏。在张謇纺织局遗址碑后，创办时栽下的玉兰仍迎风挺立。张謇淮海实业银行遗址碑，解读着不为岁月所蚀的魅力风情。古城区内，遍布着他创办的南通博物苑，南通师范……他一生创办了二十几家企业，370多家学校，濠河留月，廊桥回环，张謇当之无愧是南通之魂。当我跨过高高的门槛，走进他的故居濠阳小筑时，很崇敬。房子很紧凑很实用。没有花园。做生意和当官不一样。生意人知道赚钱不容易，不浪费钱。我们在张謇的故居中感受到了拼搏、富贵、天赋、机会、谦虚，很多很多。转眼移步，流连良久。

引用张謇先生的话以自勉：“天之生人也，与草木无异。若遗留一二有用事业，与草木同生，即不与草木同腐。故踊跃从今者，做一分便是一分，做一寸便是一寸，鄙人办事亦本此意”。

• 张謇与南通“中国近代第一城”

作者：吴良镛

南通，是我国近代史上中国人最早自主建设和全面经营的城市典范，在中国近代城市发展史上有着独特的地位。著名实业家、教育家张謇先生也对近代南通城市的发展做出了对当今仍有重要启迪作用的贡献。

对于张謇先生（1853~1926）一般无需太多介绍，他是南通人，1894年考中状元；中日《马关条约》签订后，激于义愤，主张兴实业、办教育，以挽救危亡的中国；后来父病南归，脱离政界，把主要精力放在实业、教育、文化、水利、交通、城市自治和建设以及慈善等事业上。

张謇的业绩早有记述，关于他经营南通城市建设的成就已有所涉及。近来，我因参与规划南通博物苑的扩建，访问南通并涉猎更多的资料，对南通城市建设有了较深一点的了解，特别是从近代城市规划史的角度看，深感下列三个方面值得进一步探讨：

- (1) 张謇的城市建设思想与业绩；
- (2) 为什么说南通堪称“中国近代第一城”；
- (3) 追溯这一段历史的现实意义。

1 张謇创造性地经营南通

1.1 中国早期现代化的试验

张謇身处清王朝崩溃与北洋政府执政的混乱时代，“似乎是一个结束两千年封建旧思想、最最殿后而值得注意的大人物，同时亦是走向新社会，热心为社会服务的一个先驱者”^①。张謇是一个有抱负、务实、进取的人，回归后潜心建设地方，他所从事的社会事业涉及很多方面：

——创工厂。自 1895 年开始，张謇创办大生纱厂等一系列重要企业。

——开农垦。1901 年，张謇创办通海垦牧公司，对沿海滩涂进行开发；大兴农田基本建设，规划农田水利，建立产棉基地，发展农业；其后又办了大有晋、大赉、大豫和大丰等盐垦公司。

——发展交通。本着“道路交通为文明发达之母”的思想，张謇辟道路、兴河运，1901 年创立大生轮船公司（到 1918 年，公司有小轮 20 艘，行驶于以南通为中心所辟的 10 条航道上，沟通南北水网）；1904 年建设天生港及其码头仓库，开通通申线接轨上海；为了加强唐闸与港区之间的联系，张謇还修建了港闸公路，等等。

——修水利。南通一带屡有水患，张謇遂以私人身份聘请荷兰索格、比利时贝龙德、瑞典海德生、美国葛雷夫各国水利专家，商讨南通治水策略，运用科技治水，修堤筑榭并举。

——办教育。张謇言“欲雪国耻而不求学问则无资，欲求学问而不求普及国民之教育则无与，欲教育普及国民而不求师则无导，故立学校，须从小学始，尤须从师范始”。张謇开展的城市文化教育建设主要包括：1902 年自筹资金建设通州师范学校，翌年建成；1905 年建翰墨林印书馆；1909~1912 年办商业与医学两所专门学校；1914 年建图书馆等。

此外，张謇还振兴商业、改善环境、推动市政建设，筹建电厂、电灯电话公司等等，集多方面的成就于南通一地，开花结果，泽及后代，在中国近代史上，这是了不起的“早期现代化试验”。

1.2 对张謇早期现代化试验的认识

今天，对上述之试验，我们可以作如下之认识：

(1) 张謇“实业救国”的思想是以发展生产力为起点的

张謇认为：“天下之大本在农，今日之先务在商，不商则农无输产无之功”^②。“我国家欲求商业之发达，必先求商品之增加；欲求商品之增加，必求原料之充足”^③。“农产品为多种制品之原料，不有以增殖之，则工商业发展永无可望”^④，故张謇实提倡工农协调发展^⑤。客观上，前述兴办实业、兴修水利、开垦农田、发展交通运输等事业也都提高了地方的生产力水平。

(2) 张謇兴教育的目的是在传统文化基础上发展近代文化

张謇在文化教育方面很有建树。美国教育家杜威称：“南通者，教育之源泉，吾尤望其成为世界教育之中心也”。

张謇十分注意对城市文化方面的人才的邀揽与培养。例如，他在选博物馆馆长时说：“胜斯任者，非博物好古丹青不渝之君子，又能精勤细事富有美术之兴趣者，莫克当此。”在改革戏剧方面，张謇也做了大量工作。他建立了中国第一所戏剧学校——“南通伶工学社”，建“更俗剧场”（可容 1200 座的近代剧场）邀请梅兰芳等著名京剧艺术家来南通演出，聘请欧阳予倩任主任、主持校办；为纪念梅兰芳、欧阳予倩等在南通的戏剧活动，建“梅欧阁”等。此外，1910 年，张謇在南京南洋劝业会结识沈寿；1913 年，为发展女子教育、提倡工艺美术，于 1914 年成立刺绣学校——女工传习所，由沈寿任所长；7 年后创建南通绣织局，请沈寿担任局长；后来在上海及纽约设分局，发扬艺术、振兴实业，并协助沈寿撰写“雪·绣谱”。

(3) 张謇创造性地开展城市建设

城市是人们生产生活的载体，古代通州城于公元 958 年始建，具有典型的州城格局；明中叶，东西两侧关厢有所发展。张謇在南通兴办实业的同时，创造性地开展城市建设。他将工业区选在城市西郊唐闸、港口区定在长江边的天生港、城市南郊狼山作为花园私宅及风景区，三者与老城

相距各约 6 公里，并建有道路相通，构成了以老城为中心的“一城三镇”的空间格局，城镇相对独立，分工明确，减少污染，各自可以合理发展。这种一城多镇、分片布局的模式极有创意。

张謇在修马路、建博物馆、建五山公园，不遗余力地开展城市建设，并以一种诗人的情怀经营城市，努力使人民有安居乐业之所。清末，他在城区所修建城市公园，1918 年扩展为东、南、西、中五所小型公园，谓为“五山以北五公园，五五相峙”；“一邑之中一大苑，一一藏珍”；1914 年还在唐闸工业区兴建公园。

他对城市旧城进行合理的扩建，在主城区南门外与桃坞路建设公共行政设施和商业金融、娱乐休闲、餐饮旅馆等服务业，在濠河畔兴建学校、博物苑、图书馆等文教事业，在新区开拓城市新的发展空间，活跃市容，并重视城市景观的创造。

为了推进城市建设，张謇还有意识培养南通的总建筑师，也可以称之为从本土成长的中国近代建筑师的孙支夏，留下了不少中西融贯的建筑设计作品。

(4) 张謇的区域整体协调发展观念

张謇的发展南通的思想不仅基于城市观念，而是谋求城、镇、乡地区的整体协调发展，具有区域发展的思想。拟议中的通、泰、盐经济区和开发吴淞的计划，比今天苏锡常经济区要早半个多世纪。

在张謇的区域整体发展思想中，“村落主义”需加阐述。垦牧公司之创建饶有意义，不能仅仅认为是水利之兴修与土地之改造，实际还在为现代农村建设找出路。他认为“生人要素为衣食住，衣食住之原在农……”^⑥，且看他在《垦牧公司第一次股东会演说公司成立之历史》，提到农村人居环境建设的成就：“各堤之内，栖人有屋，待人有屋，待客有堂，储屋有仓，种蔬有圃，佃有庐舍，商有市，行有涂梁，若成小世界矣，而十年以前，地或并草人亦鸡栖螭息不生，种种艰苦之状，未之见也”^⑦。

在张謇思想的影响下，当时南通周边地区的如皋县沙元炳、金沙镇孙徽、盐城县凌钊智，都致力于振兴本地实业，筹备学校，卫星城镇的作用俨然兴起。

综上扼要所记，张謇发展实业，建设新城镇，拓展新城区，兴建区域基础设施（农田水利、交通建设），致力发展农村等，这不仅仅是进行城市与地区的物质建设，更是一种着眼于“社会的整体改良”^⑧（这一点后文仍有分析）。

2 为什么说南通是“中国近代第一城”

——南通与当时国内外城市近代化的对比

在二十世纪八十年代中期，我在撰写《中国大百科全书》“城市规划”主条目时，对“南通”在中国近代城市建设的地位做了如下的论述：

鸦片战争以后……中国也出现了新的城市规划学说。康有为在《大同书》中提出了建立生活居住环境的乌托邦。孙中山的《建国方略》是一个宏大的“国土规划”性质的和地区城市开发规划的纲领。在实践方面，特别值得一提的是南通的城市规划和建设。1895—1925 年，在中国实业家张謇推动下，南通为了发展近代工业和航运，开辟了新工业区和港区，建立了多核心的城镇体系，旧城内辟商场、兴学校、建博物馆、修道路，进行了近代市政建设。

2002 年 8 月，我来南通第一次调查，在与罗一民市长晤面时，提出了南通“中国近代第一城”的初步推论，这只是当时我根据有限的历史知识的“大胆假设”，接下来的工作就是“小心的求证”。感谢南通规划局、文化局、博物苑、张謇研究中心等单位的同志陆续给我提供了不少资料指正，以及稍后承张謇先生嫡孙张绪武先生又给我一些珍贵书籍，我续有心得，两易其稿，“求证”的工作仍在继续，我目前的基本认识如下。

2.1 南通与西方同时代的城市对比

一百多年前，西方大城市因工业革命急剧发展，工人生活状况日益低劣。为了改善城市的居住环境，开始出现一些“工业慈善家”，试图改善工人的生活。例如，1816 年罗伯特·欧文（Robert Owen）建立合作公社，1824 年他与 4 个儿子及一些门徒，在美国印第安纳州从事建立新“协和村”（New Harmony）的试验，后来彻底失败；1815 年英国资本家 Titus Salt 始建 Saltaire，1853 年开工，1861 年完成，西方城市规划家称之为“慈善家的住房建设”；1887 年建日光港（Port Sunlight，）以改进环境、提高工人生活。这些活动都与张謇时代接近或稍早。相应地，张謇也创办了一些慈善及社会公益事业，主要包括：1906 年建成育婴堂，1912 年创建南通养老院，1913 年建设南通医院（后有部分免费治疗），1914 年开办济良所，1916 年建残废院，等等。从这方面说，张謇有理想，有实践，也有成就。

如果把张謇（1853~1926）与差不多同时期的近代城市规划先驱者英国人霍华德

（E. Howard, 1850~1928）相并论，两者有共同点，即都是近代城市史的人物，都致力于城市发展、改善市民生活。霍氏经营“田园城市”，探索社会改革的道路；张謇经营南通，进行系列的城市建设，探索地方自治途径，“建设一新世界雏形之志，以雪中国地方不能自治之耻”。然而，他们有着不尽一致的背景，途径也不一致；从西方的城市建设中来看，自工业革命后，大生产兴起，人口、资本聚集于城市，居住环境质量却下降。霍氏等人努力求索，试图寻找一条对未来城市理想的发展进行全面规划设计的途径，霍氏1898年著书称之为《明天——一条引向真正改革的和平道路》（1902年再版时改称《明日之田园城市》），后有评论者针对他书中的“社会性城市”（Social Cities）称：

“那些长期居住在贫民窟的居民有了住宅，失业者有了工作做，没有土地的人有了住宅，长期受抑制的能量得有机会释放，所有这些情况到处出现了，重建现有的城市才真正地开始，是着眼探索解决社会问题的技术途径”^⑨。

城市问题最早出现在英国，对近代城市建设的探索，英国及西欧也先行一步。1909年英国就已有“住房城镇规划法案”（Housing, Townplanning Act），说明城市建设的规划思想、技术已有一定的基础。与西欧所称的“工业镇”（Companytown）及Howard的“田园城市”相比，张謇所经营的南通应属于不同的历史阶段，是在科学技术落后于西方百多年的中国，在20世纪早期谋求现代化过程中才开始摸索城市建设。在思想上、历史条件远远落后于西方的情况下，张謇建设的南通，与霍华德所经营的新城（莱奇华斯 Letchworth 与韦林 Welwyn）时间相若，途径并不一致，在内容与规模上竟能互相媲美，这不能不说是奇迹！

试将张謇的城市区域思想与西方城市规划史上的另一位先驱者盖迪斯（P. Geddes, 1854—1932）对比研究。盖迪斯认为实现新技术时代的秩序需要将城市与乡村双重目标结合起来，提出要有“区域（地区）观念”

（regional concept），揭示“组合城市”（Conurbation）现象。盖氏倡导区域规划，以生物学与哲学思想为基础，但其成就多是思想与理论的建树，而张謇不仅基于中国情况，将城市

建设与地区的发展综合思考，同时是建设实践家，有不可磨灭的历史业绩。

无论霍华德还是盖迪斯，都面对工业革命后大城市集聚发展带来的种种“城市病”问题，努力从大城市的疏解与区域发展的角度寻找问题解决之道。考张謇足迹仅限于东瀛日本及汉城，并未去西欧（尚不能说张謇对西方近代城市建设毫无所闻），其城市建设思想乃基于中国农耕社会，从村镇到城市发展综合思考，对分散的村镇与城市进行“整合”发展地区¹⁰，可称其“南通模式”，是中国独特社会文化背景下的城市—地区发展模型。

2.2 南通与同时期中国其它城市发展对比

上海、天津等租界是帝国主义侵略中国的桥头堡，它们是西方的市政规划者利用近代的技术，通过中国人民的手兴造起来的，促进了中国城市的近代化发展，有其历史作用，但不能作为中国早期现代化城市建设的代表；青岛、大连、哈尔滨等城市都是在帝国主义占领时建造的；唐山有了工业建设、铁路建设等，在中国早期现代化上也可贵地先进行一步，但在城市建设上尚无工业、交通、居住等全面的经营，未形成完整的格局。

这里需要提到张之洞。张之洞是推进中国早期现代化有影响的人物，他与张謇都是中国思想家型的实业家¹¹，他们各有千秋，近代城市史应当加以深入研究。例如，武汉早在1858年开商埠，1861年起英法等国筹建租界，1899年张之洞在任湖广总督后的18年时间内，实施“湖北新政”，取得了重大成就，如办现代民族工业，发展商业、对外贸易，创立相当完整的现代教育体系，创办现代军队，兴建现代图书馆、报刊等文化事业等，正是张之洞的开创之功，使武汉在清末民初发展成为仅次于上海的近代大都市，成为中国早期现代化的一个重要界标¹²。张之洞从事业面似乎更宽更广，在全国及湖北全省有其积极建树，但就城市建设及涉及的理论而言，相比之下，张謇的南通经营更具典型性与相对完整性。

把张謇所从事的建设事业分解开来，与同时期国内外城市建设大事单项相比，南通未必都是最早的，规模未必是最大的，更不一定有多少“之最”（根据资料，通州师范学校、南通博物院—中国人自办之第一所博物馆、南通纺织专门学校—纺织系列高校之第一、伶工学社，这些都当属全国第一等），重要的是一系列建设事业与设施能在一个地方有大致规划地、较为集中地建

设起来，在不长的时间内将一个封建的县城开始过渡到现代城市（并被称为“模范县”），不能不认为具有划时代的意义。南通城市及其地区的规划、建设、管理、经营的整体性、关联性、地区城乡协调发展，是其它城市难以比肩的，意义重大。以今日之眼光审视，其积极作用仍然颇有值得借鉴的合理内核。

综上所述前述“中国近代第一城”之论断可以从诸方面来理解：南通是中国早期现代化的产物，它不同于租界、商埠或列强占领下发展起来的现代城市，是中国人基于中国理念，比较自觉地、有一定创造性地、通过较为全面的规划、建设、经营的第一个有代表性的城市。

基于上述理由，中国城市史及世界城市史都应给予张謇这位先驱者以应有的历史地位。当然，对比前述西方的先驱者，张謇对后世的影响似有所不及，在中国近代城市史上亦着墨不多（甚至在《张季子九录》中城市建设未列专录），在国内外文献中仅略有报道，这是由于中国社会一般对城市的重要性缺乏认识，同时也是城市建设理论落后的表现，研究不够。

3 追溯这段历史的现实意义

追溯这段历史的目的在于不仅仅在于重新评价张謇的城建思想与功绩，更为重要的还在于探讨其现实意义，即研究张謇所从事的中国早期现代化道路，以及他在一系列城市建设实践上的“城市一地区”规划建设思想，探究其对中国城市建设道路的意义。

3.1 更为全面地、深层地分析与认识张謇

我们规划专业工作者评论南通，首先肯定南通“一城三镇”之规划创造等等¹³，这当然是对的，但如果用西方“卫星城”理论来理解就不一定恰当。“一城三镇”是南通布局的特色，是张謇根据工业交通的发展要求，因地制宜，包括在发展过程中因势利导的创造。从文献材料可以看出，张謇自己对南通具体的规划思想的叙述似乎并不多，但其所行所为，从不自觉到较为自觉，有一个形成过程，并确有一定的思想在主宰。为解释此点，需对张謇作进一步更为全面的、深层次的分析与认识。

——爱国爱乡爱民的本色

这在他的一些传记中已有记录，前文也概括地作了些说明，张謇基于强国富民之志，状元“下海”；文中亦述及“舍身喂虎”，“下走之

为世牛马，终岁无停趾”，“行年七十，不敢自暇逸”，其所行所为根植于诚挚的国家与吾土吾民之爱，溢于言表。

——“地方自治”的政治主张

对此本文不作过多的讨论，这是历史学者予以评论的命题，但从城市建设的角度看，在当时政治条件下，政府昏聩，军阀割据，南通能谋求“自治”于一方，干实事、以其成就使地方受益，不失为现实之措施。其作为全国的政治路线，谋求救国之道，当然是不现实的，但作为南通的地方建设应该说是成功的。并且，“地方自治”的政治抱负追求的是“整体的社会改良”，尽管具有空想主义乌托邦的色彩，但张謇却以极为严肃认真的态度，身体力行，完成了不少事业，前述的南通城市建设种种亦属在这一宏大思想下的产物。

——多方面、多层面的建设路线

张謇先生的建设思想是多方面的，他对经济社会有较为广泛的了解，例如他对棉、铁，从国际市场情况、当时中国社会能力与需要，作了种种的观察与思考，谋求发展之道；他对水利交通有相当的研究，有一度在政府任职，总管工商、水利等事务的经历，并亲自参与种种具体规划；他建议陇海路应通向南通（他拟的路线是宿迁、淮阴、淮安、盐城、南通、崇明，对发展苏北意义极大，惜因政见之争未被采纳，直至今日这条路线仍被列入江苏省的规划之中）；又如对开辟吴淞商埠的计划，主张先在长江口的吴淞口先创市政、工商业兴盛的地方建良港，兴商埠作为收回租界之先声，尤为难得抗日战争前上海市政府主事者吴铁城发展江湾新行政中心出于同一构思。以上说明他的思路之广阔与远见卓识，他的城市规划，区域发展思想当属多系统多层面建设路线的产物。

——科学与人文精神

张謇比较自觉地将城市文化、古代光辉的社会与伦理思想作为城市发展中重要导则，其中国文化、东方哲学思想与方法论的底蕴随处可见。例如：他为公司取名“大生”、“阜生”、“资生”、“颐生”等，就意在《易经》“天地大德之日生”，张謇自己解释为“一切政治及学问最低的期望要使得大多数的老百姓都能得到最低水平线之上之生活”¹⁴。对于南通地区的发展源于《史记》“一年成聚，二年成邑，三年成都”的思想；他对公园情有独钟，“公园者，人情之囿，实业之华，而教育之圭表也”¹⁵等等，都

闪现了传统文化思想的光芒。因此，南通不仅是聚居的场所、生产的基地，更是一个文化繁荣的场所。这与今天城市所追求的“宜人的人居环境”¹⁶的创造，在理念、理想、理论上的原则相一致。

在当时条件下，张謇能较为自觉地接受近代科学事物，注意当时的信息，其言“我之故，以人之新证通之，而故有用；中之事，以外之法干运之，而中有师”¹⁷。²⁰世纪初欧洲、日本出现的一些近代城市建设和城市规划思想，未必已经传到中国来（那是二十世纪三十年代以后的事情）。而张謇在他的日本之行⁷⁰天的阅历，作了有心人的观察（例如张謇《东游日记》记他观察到的“札幌街衢，广率七八丈，纵横相当。官廨学校，宏敞整洁。工厂林立、廛市齐一，相见开拓人二十年之心力”，果然张謇本人之经营南通，作为开拓人也付出了二十多年之努力，成绩卓著）。张謇有明确的技术路线，并依据“为我所用”的原则引进西方人才技术，建立中国自己的城乡，在实践中逐步酝酿，形成中国的近代的较为完整的规划思想；并声称重视规划、重视测绘，“建设之规划求其当，规划之测绘求其详，循序以进，当另具计划书商告国人，广求教益”¹⁸，“要整理兴办地方事业，先要晓得地方面积多大，户门多少家，多少人，故要有一套完整的舆图，然后才能图上计划，哪儿放学堂，分划村区，开河道，疏通水……”¹⁹，其难能可贵者，亦在此。

——哲学思想与方法论

张謇规划建设思想的形成根植于他的哲学思想与方法论。他治学处事主张理论与实践相结合，用他自己的话说：“学问兼理论与阅历乃成，一面研究，一面践履，正求学问补不足之法……”²⁰，他留心有实用的学问，阅读书籍，旅行关心山川地势，两者融会相通，体现了一种探索者、创业者的精神，脚踏实地地结合南通的条件；但又不是局限于南通一地，思考南通，他高瞻远瞩地说道：“一个人办一县事，要有一省的眼光，办一省事，要有一国的眼光，办一国事，要有世界的眼光”²¹，“今日我国处列强竞争之时代，无论何种政策，皆须有观察世界之眼光、旗鼓相当之手段，然后得与于竞争之会”²²。在²⁰世纪之初的年代里能有这样高瞻远瞩的眼光，实为难得。

上述诸方面说明：

第一，张謇思想中的规划与建设是广义的规划建设观。在宏观上，包括从城市到区域发展、实业建设、文化建设（从国家博物院的建议到南通博物苑的建设），关心研究它所涉及的方方面面；在微观上，他很重视建筑（“謇兄弟于土木建作计划稍稍有知识”²³），保存古迹并关心工艺美术（请工艺家名人到南通贫民工场传授徒弟），对园林植物有着特殊的个人兴趣……但是他的着眼点更在国计民生，改善环境，发展地区，实现社会理想，用以推进“整体的社会改良”，因此张謇的规划思想是根植于社会之规划（与英人李提摩太谈话后所书“感言之设计”可说明）。

第二，张謇的规划设计灵魂在于毕生的艰苦探索、点滴酝酿、卓绝创造与心得体会的积累。后人评其为“另辟一条新路，完全从他的机警、创造性和智慧几个方面得来的”、“先生成功的要素，是纯洁、创造性、远见和毅力……”²⁴。

张謇并非地方官，他是一位有实力、有社会地位、有影响的人物，在军阀重重矛盾的夹缝中求得苟安，全于一隅之地。办任何事都需要有一定的财力，在当时的条件下，当然更为困难，但张謇除了多方努力筹措外，一再以其所得进行捐献，甚至多次鬻书补贴公益，德行更难能可贵。

当然，任何人都是历史的人，都有时代的局限性，张謇也不例外。他属于那个历史时代，有他特殊的经历，但他能在那时新与旧、中与西、保守与前进的撞击中摆脱出来，创造性地走自己的道路，在家乡建设起“新世界的雏形”，而且成功了，被誉为是“中国一个理想的文化城市”²⁵，这非常了不起。正如胡适所说：“他独立地开辟了无数新路，做了³⁰年的开路先锋，养活了几百万人，造福于一方，而影响及全国”²⁶。用他自己的解释“一切政治及学问最低的期望要使得大多数的老百姓都能得到最低水平线之上之生活……没有饭吃的人，要他有饭吃；生活困苦的人，使他等级逐渐提高，这就是号称儒者应尽的本分”²⁷，感人至深。我还同意胡适的论断：“张季直先生在近代中国史上是一个很伟大的失败的英雄……终于因为他开辟的路子太多，担负的事业过于伟大，他不能不抱着许多未完成的志愿而死。”这也是确切的，张謇本人及其子张孝若先生也承认：“他生平志事没有实现的，何止百分之八九十……，（张謇）一生的成功，只是一小部分，只是引路发端，距离他的志愿抱负还远得很……”²⁸。

正因为张謇先生作为整体的社会改良家，他的许多志愿难于—时完成，他是失败的伟大人物，世界上有多少理想家、实践家，何尝不是这样呢？但是无论如何张謇能将许多志愿凝聚于一地、结晶在南通，从城市建设来说他是成功的，他是近代南通的奠基者，“南通模式”的创造者，中国城市建设道路的探求者，近代的南通就是他的丰碑，今天还屹立在那儿。

3. 2 以更高的远见、创新和毅力，迎接当今中国城市发展的“黄金时代”

写至此，文章本可告一段落，但意犹未尽，我认为整理近代南通的历史和缔造者的业绩，很有现实意义。

这里不免令人想到英国城市规划学者彼得·霍尔（Peter Hall）在《城市文明》一书中所提出的“城市黄金时代”，作者在分析了公元前 500 年雅典直到 20 世纪的伦敦 2500 年间 21 个城市的例子后，发现这样一种现象：这些城市的发展中，各有其城市“黄金时代”，它从何而来？它们创造的火焰如何燃烧得如此特别，又如何一致？什么使得这些特定的城市在特定时间突然如此地具有创造性？又为什么这些精神之花只在几年、十几年或至多二十年就凋谢，突如其来又突然而逝 29。霍尔书中并未研究中国城市，借用他的分析与论断，对我们研究南通倒也有启发：近代南通城的建设高潮，恰好也只是一二十年，真也可以视为这个城市发展的黄金时代。这一条城市建设的路线形成不易，我们认识它也很不易，经历了半个多世纪，我们才重新发现它的价值，这说明一条切合当时当地的城市发展路线的形成是多么的困难，即使全面地理解它也并不容易，同时也启示我们对今天的城市发展要持多一份谨慎的态度。

从二十世纪八十年代初起，我有幸被当时中央组织部与城乡建设环境保护部合办的市长、市委书记研讨班邀请作演讲，在多次演讲中，我每每引用中国古代“循吏”的光辉事迹，如白居易、苏东坡、范仲淹为政造福一方的业绩，来勉励今天的城市领导，这还是很有教育意义的。但是，这些先贤的事迹毕竟离我们远了些，而张謇与南通则是上个世纪的范例，看得见、摸得着。如果要讲困难，张謇的那个时代政治上混乱、经济上调敝、经费上拮据，充满了困难，更何况张謇时代并无多少现成的城市规划理论可言。上个世纪初中国的“南通模式”的创造、新南通城的建

设说明，一个有创造性的规划建设，需要多么深的底蕴、何等的“远见、创新和毅力”。

我们今天有“全面建设小康社会”的目标，有稳定的社会经济秩序，有远远超过过去的国力，有城市化的要求，有各种案例的借鉴，应该说中国正面对历史上不曾有的机遇，正处于足以产生“城市黄金时代”的伟大时代。另一方面，我们一定要清醒地认识到，今天新的问题与挑战也是严峻的，城市化问题复杂难题很多。借鉴前贤探索的道路，我们应以更高之远见、更艰巨之创新与更坚强的毅力，面对实际问题，发挥新的具体的创造；不囿于某些固定条条框框生搬硬套，不泥于世俗观念而东施效颦，“不唯上、不唯书”不随风。只要我们脚踏实地、实事求是、热爱乡土、崇尚科学、发展经济、发扬文化，心中存着城乡亿万广大群众，不骄不躁、虚心学习、兢兢业业、步履笃实，我们就一定能逐步走出有中国和地方特色的城市建设道路，完成我们新时代的庄严使命，铸造新的辉煌于世界城市建设之林。

注：

①、引张謇挚友刘厚生语。见：赵鹏·状元张謇·北京：中国工商联合出版社，2003·序言。

②、张謇，著；张孝若，编·张季子九录·上海：上海书店，1991·实业录·卷一·商会议

③、张謇·筹措奖励植棉、牧羊基金给大总统呈义·1914—03—23

④、张謇·筹措奖励植棉制糖提案·1914—03—22

⑤、以上均引自：林刚·长江三角洲近代大工业与小农经济·合肥：安徽教育出版社，2001

⑥、张孝若·南通张孝直传记·302

⑦、张謇·在垦牧公司第一次股东会演说公司成立之历史·张孝若编·张季子九录·实业录，上海书店 1991·卷四·32

⑧、陈伯冲，黄自良·试论张謇的建城思想·见：第三次中国近代建筑史论文集·北京：中国建筑工业出版社，1991

⑨、吴良镛·西方城市史讲课提纲（未刊稿），1979

10、陈伯冲，黄自良·试论张謇的建城思想·见：第三次中国近代建筑史论文集·北京：中国建筑工业出版社，1991

11、章开沅，中国早期现代化的开拓者——张之洞与张謇比论，光明日报，2002. 12. 31

12、陈锋，张之洞与武汉早期现代化，光明日报，2003. 02. 01

- 13、郑弘毅·论张謇的建城思想
- 14、刘厚生·张謇传记·250~252
- 15、张謇·南通公园记·见：张季若·南通张季直先生传记
- 16、见：国际建协 UIA “北京宪章”，1999
- 17、张謇·运河工程局就职宣言·见：张謇全集，第二卷，454
- 18、张謇·督办吴淞商埠就职宣言·见：张季若·南通张季直先生传记
- 19、转引自：近代南通建筑及城市研究（1840—1947）·清华大学硕士论文，1989
- 20、张孝若·南通张孝直先生传记·351
- 21、张孝若·南通张季直先生传记·297
- 22、张謇·中央教育会开会词·见：张謇全集，第一卷，168
- 23、张謇·述训·转引自：张孝若·南通张孝直先生传记·348
- 24、邝富灼·现代之胜利者·转引自：张孝若·南通张孝直先生传记·404
- 25、转引自：赵鹏·状元张謇·北京：中国工商联合出版社，2000
- 26、胡适·南通张孝直先生传记·序言
- 27、赵鹏·状元张謇·北京：中国工商联合出版社，2000
- 28、张孝若·复胡适先生信·见：南通张孝直先生传记
- 29、P. Hall. Cities in Civilization. Pantheon Books, N. Y. 1998

• 昆山随记

作者：吴语

(一)

昆山，一个离上海最近的江苏城市，这次是我第二次访问昆山。总体感觉是，昆山过于商业化，到处是人、是店、是车，大街上“公共厕所”的指示牌尤多。

我们一行去了千灯镇，那里是顾炎武的故居。小桥流水，清幽桂香，也是昆曲的发源地。饶有兴趣地听了会《昆曲》，只闻其声，而不知其意。很感慨，如此一隅之文化，却走向全国。古戏馆里则有苏州评弹，一妇琵琶，一男三弦，唱起《枫桥夜泊》、《杜十娘》，尔后，来了一段《牡丹亭》，其词精巧，想起陈寅恪推崇《再生缘》，皆才子之作也。戏馆布置的古色古香，木椅很多，很清静，能得乐趣，就如老残在大明湖畔看白妞黑妞说书。

看完戏，就去了顾家大院。庭院深深，一看就是大户，大概有百亩之地，楼台亭榭，还有读书楼，可见是当地望族。顾炎武有气节，不仕异朝，所结交也是名流，如朱彝尊、方以智、归庄等。顾炎武的学问杂，如《日知录》就是如《吕氏春秋》的杂家，但朴实深切，且因是江南大族，容易传播。印象最深的是，大厅中的一副对联“精神到处文章老，学习深时意气平”。的确，真正的学问总是平实不张扬，过于的激情和剑走偏锋，大抵是矫枉过正或哗众取宠。这对今天中国的学术界的状况颇有启发意义。

(二)

说到归有光纪念地，出租司机一脸困惑，他熟悉震川路，却不知道这是归有光的号。归有光墓地，孤零零地躲在闹市区，后面是车辆马龙的大马路，前面斜对面居然是一个公共厕所，真为这位“明文第一”的老朽抱不平。墓前是一个亭子，亭子前面则是归有光铜像以及刻有《项脊轩志》的石壁。仔细读之，发现比教科书中的多了一段，其是“项脊生曰：蜀清守丹穴，利甲天下，其后秦皇帝筑女怀清台。刘玄德与曹操争天下，诸葛孔明起陇中。方二人之昧昧于一隅也，世何足以知之？余区区处败屋中，方扬眉瞬目，谓有奇景。人知之者，其谓与坎井之蛙何异！”可见归是有大志的，可惜怀才不遇，是科举老童生，只比蒲松龄稍微好点。归有光的文章，清柔摇曳，是典型的南方之文（非北文的质重），也深深影响了桐城派的清雅。

(三)

步入周庄入口的小巷，古色古香，两边都是明清时期的古建筑，楼上飞檐斗拱，楼下商铺林立，街上游人如织，南来北往，头上蓝天白云，脚上青石板一直延伸到周庄的大门。

周庄是一个有九百多年历史的水乡古镇。走在周庄的青石小路上，听着优雅的琴声，看脚下小桥流水，似乎自己已经融入这古镇之中。周庄虽然经历 900 多年风吹雨打，但仍完整地保存着原有的水乡古镇的原始风貌和格局。环境幽静，建筑古朴，古典宅院、砖雕门楼、古桥、古树、古河道，全镇以河成街，桥街相连，不知道当年他们是依河筑屋，还是建好房子后掘路为河，深宅大院中，重脊高檐，过街骑楼里，游人团簇，久居都市的人们，面对恬静的小镇，安静的环境，顿然忘归，或静坐石桥栏上，或穿过石栏，临河留影。我们登上一条小船，徜徉水上，波光粼粼。

周庄有一闻名的美食，号称：“万三蹄”，味香色美，肉质鲜嫩，据说当年巨富沈万三请明朝开国皇帝朱元璋喝酒时的下酒菜就是“万三蹄”，当年朱元璋吃的正美的时候问沈万三该肉为何物，沈万三差点说是猪蹄，幸亏他老婆聪明，在他的腿上拍了下，沈万三灵机一动，说这蹄是他发明的，当然应该由他取名，就叫“万三蹄”吧。今天的沈宅虽不富丽堂皇，却不失典雅庄重，商贾之家却没有丝毫的铜臭气，倒有几分书香气息。

我们依依不舍的离开了周庄，带着回味，带着思绪，带着感慨，带着记忆。

● 扬州随谈

作者：单行

（一）

2014年，扬州这座历史文化名城，就将迎来2500年城庆。扬州人的目标是建设一个“扬州人自豪、外地人喜爱、投资者关注、旅游者青睐”的“世界名城”。

船之于扬州，别有意义。自唐代始，全国各地的富贾巨商们，以扬州为圆心，通过大船将金银珠宝、盐、茶叶、药材、木材运往全国各地。扬州成为世界闻名的集散交易中心。

进入新世纪以来，扬州的新标志是一辆车。今年7月26日，德国大众在中国一次性规划最大、上海大众中国“第五工厂”第一辆新车在扬州仪征下线。到“十二五”期末，包括本地商务车、特种车，仪征整车年产量将达到80万辆，这意味着每天有2000多辆新车从仪征发往全国。

从一艘船到一辆车，见证了新世纪以来扬州重大项目建设的历史性巨变。今天的扬州，30多家中字头、国字号企业，30多家世界500强投资扬州，造就了“中国电缆城”、“中国光电城”、“国家绿色新能源照明基地”。

（二）

公元730年阳春三月，李白吟诵出了“故人西辞黄鹤楼，烟花三月下扬州。孤帆远影碧空尽，唯见长江天际流”的著名诗句。

烟花·三月·扬州……这流传千年的绚丽意象，被今天的扬州人演绎成一年一度享誉海内外的节庆品牌——中国·扬州“烟花三月”国际经贸旅游节。从2002年至今，每年4月18日，扬州与海内外宾朋如期相约在烟花烂漫的季节，

以文化搭台、唱经贸大戏、叙合作友情、话未来前景。

连续11年办节，扬州掸去了蒙在古城肌体上的尘灰。城市靓起来了，处处可见一幅“城在园中”、“园在城中”的和谐画卷；城市大起来了，去年完成了行政区划调整，市区面积达到2300平方公里、人口230万；城市快起来了，10分钟上高速，2小时飞抵北京。扬州成为中外客商投资的福地、资本的高地。

（三）

千年流淌的京杭大运河，发轫于公元前486年吴王夫差“开邗沟、筑邗城”。长江、运河，成就了扬州“世界名城”的历史。扬州以运河的名义首创“世界运河名城博览会暨运河名城市长论坛”，将全球运河城市紧紧联系在一起。2011年，大运河申报世界文化遗产预备名单正式出炉，在65个立即列入项目中，申遗牵头城市——扬州就有18个遗产点。18个遗产点，仿佛一串散落在运河岸畔的明珠。著名学者舒乙说，扬州就是一个“点”，是盐运的“起点”、长江和运河的“交点”、鉴真东渡的“出发点”、徽班进京的“始发点”、扬州画派的“集聚点”。

进入新世纪，扬州走出了一条极富特色和个性的发展之路，城市宛若文博之都，大运河、瘦西湖及扬州历史城区、海上丝绸之路三项申遗集于一体的殊荣更是中国地级历史文化名城中的翘楚。

（四）

走进位于江苏信息服务产业基地的“数字扬州”展示体验馆，一张餐桌引人眼球，因为它的功能几乎满足了“懒人”们的所有梦想：家庭使用，餐桌连上网线，就可以变成一台触摸式电脑，用手指指点点，就可以一边用餐一边翻阅当天的各大电子报刊；在饭店使用，食客根据餐桌上列举的菜谱就可以自助点菜，订单通过网络传到厨房，而当用餐完毕，用信用卡往桌上一靠，就可完成消费支付。

这张“数字餐桌”展现的，只是未来智慧生活的一角。游历这座体验馆，人们真切感受到，城市原来可以如此善解人意！在餐桌所在的公共服务展区，用一张智能市民卡加一部手机，就可以给交通出行、消费购物、医疗保健等带来个性化体验，各种公共服务可随时“为你而来”；在城市管理展区，可以感受到数字化城管的高效，公共设施一旦损坏，城管信息员便可通过终端设备现场向有关单位发送处理工单，及时维修；在

产业发展区，则可以看到数字技术给传统产业带来的革命，以及智慧产业的美好市场前景……

“数字扬州”展示体验馆，是国内首个数字城市体验中心，由它的建设，可见扬州建设“智慧城市”的努力和决心。

“‘智慧城市’就是建设全新的城市‘大脑’，未来我们将围绕经济发展、政务服务、城市管理、民生宜居、信息基础等5个核心领域，重点推进28个项目。”江苏信息服务产业基地负责人表示，扬州目前正在建设世界名城，而“智慧城市”所能带动的民生普惠、城市精细化管理、高端人才集聚、科技产业打造等，都是世界名城的必备条件。今年，扬州政府云计算中心启用，政府部门各单位对外公开的数据库逐步实现整合；不久的将来，扬州市民通过家中或街头的数字服务终端，便可进入“政府云”，查询及办理所需要的各种服务。

● 海门三星叠石桥国际家纺城散记

作者：念乡

海门市三星镇叠石桥，是中国最大的家纺、床品集散地之一。一个大型的贸易市场—叠石桥国际家纺城，周边星如棋布的家纺公司及无数个家庭作坊，三星家纺已形成了“板块经济”格局，一批家纺龙头企业显示地方经济效应，他们的发展带动了个体工商户的发展，九成以上的三星农民从事家纺绣品的行业，诚然亦带动了周边经济注如纺织、印染，物流等的发展。

原来的叠石桥，交通闭路，经济落后，上个世纪六七十年代，到处都在割资本主义尾巴，叠石桥因位于海门市和南通市的交界处，天高皇帝远，处于无政府状态，勤劳聪明的三星人硬是在狭缝中求生，自发进行绣品的生产和交易，从路边滩硬是一步步地发展成闻名国内外的家纺城。

今天叠石桥的繁荣有目共睹，自不必多说，最为人感慨的要数他的繁忙了。为之感动的是。你只要一走进三星境内，没走多远就会看到一个家纺公司，高大的厂房，气派的厂门，洁净的厂区，无不向人显示着自家财力。这里且不说那些大型的家纺公司，只说每天在家纺城里练摊的小卖家吧。每天一大早，各式的车辆驮着自家的床品来到市场，吆喝着、招呼着，做着他们的买卖，来自全国各地的批发商们，在这里讨价还价、

成交、打包，又有物流公司的车把那包包床品、绣品运出家纺城，运往全国各地。随着这一车车的床品，也让全国乃至全世界人知道了三星人，知道了三星人的勤劳。过了中午，从滩位上撤出来的小商人们也没歇着，来到了布料市场，挑选着各式各样的布料，那时候最热闹的就数这里了，人们比划着，计较着，把自己看中的面料载回家，家中的小作坊又开始把好看的面料变为世人皆知的海门床品，第二天再带到家纺市场上，由各地的商人带往全国各地。再说那些自己没有买卖的农家吧，也不偷懒，他们从那些家纺公司或作坊中拿来原料或半成品，帮着他们加工，或绣花，或缝纫，用自己的辛劳和汗水换来财富，也是自得其乐，在这里，你看不到游手好闲者，年轻的创业，年长的帮着理家带孩子。又有好多三星人带着家乡的床品走了出去，三星人的生意做到了中国各地，全世界各地。

到过海门南通叠石桥国际家纺城的朋友无不感叹三星人的富有、感动于三星人的勤劳，感到三星人的繁忙！

▶ 会员动态

● 进军西海岸有成 美华裔中西合璧经营食品物流

中新网10月24日电 据美国《世界日报》报道，进军美国西海岸有成的福州人张贻团是加州榕城集团董事长。他与早期赴美的不少福州人不同，拥有福州大学学士学位，由于喜欢从商，12年前被家族派往美国，短时间内将食品物流业发扬光大。他指出诀窍是参考美国大食品公司管理技术，及延揽专业人才。



张贻团对在东西方国家做生意的优缺点拥有独到见解。他指出，公司采用中西合璧管理方式经营模式。

张贻团指出，美国在 1940、1950 年代曾出现食品安全问题，经过多年努力，拥有完善食品安全体系。公司在美运作 20 年，全美已建立五个区域经销中心及 30 多个分销中心的食品配送网。与下游中餐饮业关系相辅相成，即只要公司物流链做得好，可帮助中餐饮业继续扩张到全美各地。

他自豪福州人互相帮忙的情义，大家常提醒避免恶性竞争，致力于提升企业体质，如采用最新软硬件等。

张贻团说，企业经营理念是“推广中华美食，服务美国大众，富裕华人同胞”，并以“不进则退”为座右铭，勉励自己不断带领公司向前冲。

➤ 健康养生

● 多賺 30 年的法寶——一個癌症病人的真實故事

當年，醫生宣判我只有六個月的生命，如今，我認為自己「多賺了 30 多年」。

因為運動可使身體內在環境的細胞，藉促進血液循環，以帶動氧氣和營養，反過來，又使細胞增加活力。因此，人體的免疫力，便能增加。

病後，我開始做的運動是爬山。我說的爬山，並不真是去做爬上高山的運動，只不過是在那些有產業道路的小山走走而已。

現在，體力增加了，走 20 公里路，已是家常便飯，甚至還有過一天走 40 公里的紀錄。

幾年前，還在經過兩年的準備之後，登上玉山，來作為對我的體能的考驗，結果，我很歡喜我的成績，我通過了。

兩年前，我改變了工作環境，每天早上先去爬山，在山上吸它兩個鐘頭的芬多精，回家洗個澡才去上班，現在看到我的人，都說我比以前健康，

我則會加上一句：「天天爬山，明年會更好。」

你的細胞看起來很累，趕快去爬山補充氧氣，癌細胞會回歸正常。

在實驗室養癌細胞，如果加氧，癌細胞就養不好，如果加二氧化碳，癌細胞就養得很好。表示，我們自己把體內環境弄到缺氧，細胞才無可奈何變成癌細胞來適應環境，如果把環境裡的缺氧因素刪掉，補充氧份，其實癌細胞是會回歸正常的。

30 年來，我看過無數病人，那些肯聽我話而去爬山，甚至天天爬山的人，身體的改善都很明顯。

現在，每當我透過顯微鏡看到病人或友人的細胞顯出缺氧的狀況時，我都提醒對方：「你的細胞缺氧，看起來很累，趕快去爬山。」

征稿启事

为加强会员之间的了解和联系，我们特别开辟了“会员简介”专栏，以帮助大家更好地了解新加入的会员。同时我们也欢迎老会员投稿介绍自己，使更多的会员能够了解你的公司业务和个人背景。

自上期会员通讯起，我们增加了“会员动态”专栏，希望我们的会员能通过这个平台及时通报公司和个人的最新进展和情况。欢迎大家踊跃投稿！

《会员通讯》编辑小组的电子信箱是：chineseceonews@gmail.com

《会员通讯》编辑小组诚征有热心、时间和精力及喜爱写作的会员加入我们的团队，和我们一起编好我们的《会员通讯》。如果您有兴趣加入或有任何建议和问题，请写信至：chineseceonews@gmail.com

感谢您的支持和帮助！